2025 Rapport ANNUEL



FONDATION BOREL
CENTRE PÉDAGOGIQUE ET THÉRAPEUTIQUE

FONDATION FRANÇOIS-LOUIS BOREL
2056 DOMBRESSON
032 854 25 25
fondationborel@ne.ch

RENSEIGNEMENTS GENERAUX

La Fondation F.-L. Borel trouve son origine dans le legs de François-Louis Borel, qui en 1864, confie ses biens à l'Etat de Neuchâtel afin qu'ils soient consacrés à une œuvre d'utilité publique. En 1873, le Grand Conseil décide de les affecter à la création d'un établissement destiné à l'enfance en difficutlé. Celui-ci ouvre ses portes à Dombresson en 1876, selon un concept alors novateur, fondé sur un modèle pavillonnaire et familial.

Au fil des décennies, la Fondation F.-L. Borel adapte sa mission aux évolutions de la société et aux besoins des enfants et des adolescent·e·s qu'elle accompagne. Initialement destinée principalement à l'accueil d'orphelins, elle développe progressivement des prestations éducatives, pédagogiques et thérapeutiques spécialisées. Depuis 1967, le Centre pédagogique de Dombresson est spécialisé dans l'accueil, le traitement, l'instruction et la formation d'enfants souffrant de troubles divers et sociaux.

Depuis les années 1990, la Fondation F.-L. Borel développe des modalités de prise en charge des enfants à travers des projets innovateurs au plan psychopédagogique.

- 1992 : développement de l'individualisation des prises en charge ;
- 1995 : évolution de la structure en Centre Pédagogique et Thérapeutique ;
- 1997 : développement de la PCI (prise en charge extérieure intensive) ;
- Dès 2012 : renforcement de l'accompagnement individualisé dans un continuum entre l'intérieur et l'extérieur de l'institution.

Aujourd'hui, la Fondation F.-L. Borel poursuit cette dynamique en faisant évoluer ses prestations au plus près des besoins des jeunes et de leur environnement, tout en accordant une attention particulière à leurs droits, à leur participation et à la qualité de leur accompagnement.

MEMBRES DU CONSEIL DE FONDATION F.-L. BOREL au 31 décembre 2025

M.	Sébastien MARTI, pharmacien, président, St-Blaise	dès 2021
M.	Julien SPACIO, avocat, vice-président, Neuchâtel	dès 2023
M.	Jean-Louis GIOVANNONI, médecin, Dombresson	dès 2001
Mme	Yvette PAROZ VEUVE, greffière, Savagnier	dès 2009
Mme	Mireille BELTRAME, administratrice, Dombresson	dès 2013
Mme	Anne-Christine PELLISSIER, infirmière, Engollon	dès 2013
M.	Jean-Bernard STEUDLER, agriculteur, Chézard	dès 2013
Mme	Joëlle MARGUERON, intervenante en protection de l'enfant, Corcelles	dès 2021
Mme	Aline SERMET, avocate, Neuchâtel	dès 2023
M.	Claude-Alain FAHRNY, architecte, Neuchâtel	dès 2024
M.	Ahmed MURATOVIC, conseiller communal Val-de-Ruz, Cernier	dès 2024
M.	Jonathan MARTY, avocat, La Chaux-de-Fonds	dès 2025

Représentant·e·s du Service de Protection de l'Adulte et de la Jeunesse :

M. Christian FELLRATH, chef de service

Mme Karima HALEF, cheffe de service adjointe

Représentant·e·s de la direction :

M. Yann STOLLER, directeur

Mme Laurence LUTZ, directrice administrative & financière

Mme Valentine KRAMER, directrice adjointe

M. Matthieu PINSARD, sous-directeur

M. Aurélien CORNU, adjoint de direction

Représentant du Centre Neuchâtelois de Psychiatrie enfance et adolescence :

Dr Hugues PARIS, médecin-chef

Représentants du personnel :

M. Silvio ARCELASCHI, concierge/responsable technique et bâtiments

M. Benoît HABEGGER, éducateur/coordinateur

RAPPORT DU PRESIDENT

Contexte institutionnel et financier
L'année 2025 s'est déroulée dans un contexte particulièrement exigeant pour la Fondation. La renégociation du contrat de prestations avec l'État est intervenue dans un environnement marqué par une pression accrue sur les ressources financières et par une complexité croissante des situations prises en charge. Cette conjonction d'éléments a nécessité une attention soutenue portée aux équilibres financiers de l'institution, dans un cadre où les moyens disponibles, les attentes institutionnelles et les besoins concrets du terrain ont dû être conciliés en permanence. Le pilotage financier de la Fondation a ainsi reposé sur des arbitrages délicats, visant à garantir la continuité et la qualité des prestations tout en tenant compte des contraintes existantes.

Responsabilité du Conseil de fondation
Face à ces enjeux, le Conseil de fondation a exercé pleinement son rôle de surveillance et de pilotage stratégique. Il a assuré un suivi régulier de la situation financière et organisationnelle, en étroite collaboration avec la direction, afin d'anticiper les risques, d'ajuster les priorités et de préserver la stabilité globale de l'institution. Cette période a mis en évidence la nécessité d'une réflexion approfondie sur l'adéquation entre le cadre de fonctionnement, les ressources disponibles et les missions confiées à la Fondation.

Démarche d'analyse institutionnelle
Dans ce contexte, le Conseil de fondation a décidé, en fin d'exercice 2025, de mandater une analyse institutionnelle indépendante. Cette démarche vise à disposer d'un regard externe et structurant permettant :

- d'évaluer le fonctionnement global de l'institution ;
- d'examiner l'adéquation de l'offre de prestations avec la réalité cantonale de la protection de l'enfance ;
- de renforcer la collaboration avec l'État ;
- de poser des bases organisationnelles et financières plus claires et plus sereines pour l'avenir.

Cette analyse s'inscrit dans une volonté partagée de clarification, de consolidation et de durabilité, au bénéfice de l'ensemble des parties prenantes.

Continuité des prestations
Malgré les contraintes rencontrées, la Fondation a assuré la continuité de ses missions tout au long de l'année 2025. L'engagement, la flexibilité et le professionnalisme des équipes ont permis de maintenir un accompagnement de qualité, centré sur l'intérêt supérieur de l'enfant, dans un contexte exigeant.

Conclusion
L'année 2025 constitue une étape importante dans l'évolution de la Fondation. Les défis rencontrés ont souligné la nécessité d'une adaptation réfléchie du cadre institutionnel et organisationnel. Les démarches engagées doivent permettre de renforcer la lisibilité, la cohérence et la sérénité du fonctionnement de la Fondation, dans une perspective durable et en étroite collaboration avec les autorités cantonales.

Sébastien Marti
Président

RAPPORT DU DIRECTEUR

L'année 2025 ayant été conduite sous la responsabilité d'une direction qui n'est aujourd'hui plus en fonction, la rédaction du présent rapport annuel soulève certaines difficultés.

La direction par intérim, entrée en fonction récemment, ne dispose pas des éléments nécessaires pour donner son point de vue sur l'année 2025.

Nous nous rallions totalement aux différents comptes rendus et textes présentés dans ce rapport, qui restituent de manière avisée et détaillée les activités et les réalisations de l'institution au cours de l'année mentionnée.

Bonne lecture !

Bernard Fasel
Directeur par intérim

SECTEUR SOCIO-EDUCATIF ALTERNATIF

De l'accompagnement individuel à l'expérience collective

Pour les jeunes accompagnés par l'équipe des studios, le passage de la vie bourdonnante de l'internat au calme d'un logement individuel peut être aussi libérateur que déstabilisant. L'autonomie et l'indépendance que permet la vie en studio s'accompagnent souvent d'une confrontation nouvelle à la solitude. Cette « satellisation institutionnelle » — ces jeunes qui gravitent désormais autour de la vie institutionnelle sans plus en être au centre — a constitué le fil rouge de la réflexion menée par l'équipe du secteur alternatif tout au long de l'année 2025 : comment maintenir du lien et du collectif là où le dispositif, par nature, en éloigne ?

Le secteur alternatif à la pleine lune

C'est de cette réflexion qu'est né, entre autres, un rendez-vous devenu marquant : des randonnées nocturnes organisées à la lumière de la pleine lune. Sur les chemins vallonnés et boisés du Val-de-Ruz, des jeunes des PCI, des PCE et des studios se sont retrouvés en bonne compagnie pour braver l'obscurité ensemble, sous la houlette de professionnels du secteur alternatif. Au-delà de l'anecdote, l'exercice porte une intention claire : recréer, ponctuellement et hors les murs, une expérience collective que l'accompagnement ambulatoire ne génère plus spontanément. Ces cheminements à la lumière de l'astre lunaire — et des lampes frontales — comptent parmi les souvenirs qui s'ancrent durablement, et illustrent concrètement comment le secteur alternatif traduit sa réflexion institutionnelle en actes.

Une réflexion de fond sur l'accompagnement ambulatoire

Plus largement, 2025 aura été une année de réflexion de fond sur les modalités des accompagnements ambulatoires proposées par la Fondation (Studios, PCI, PCE). L'équipe a travaillé collectivement à identifier et consolider les meilleures pratiques pour soutenir le processus d'émancipation des jeunes accompagnés et favoriser le développement de leur capacité d'autodétermination. Pour les plus âgés d'entre eux, trouver sa place dans le monde adulte suppose un véritable travail de conscientisation des enjeux liés au passage à la majorité, indissociable d'une montée en puissance progressive de leurs capacités d'autonomie et d'indépendance. C'est cette articulation — entre accompagnement individualisé et maintien d'une expérience collective — qui aura structuré le travail du secteur alternatif cette année.

Aurélien Cornu
Adjoint de direction

SECTEUR SOCIO-EDUCATIF RESIDENTIEL

L'année 2025 a été marquée par plusieurs évolutions visant à consolider le fonctionnement institutionnel et à mieux répondre aux besoins des jeunes accueilli·e·s.

Renforcement de l'encadrement des équipes éducatives
Afin de soutenir les équipes éducatives dans leur mission quotidienne, l'institution a créé un nouveau poste de coordinateur·trice à 80 % pour chaque groupe éducatif. Sa mission consiste à mettre en place les conditions permettant aux équipes d'œuvrer dans une dynamique positive et un élan proactif, tout en assurant la collaboration avec la direction, les autres secteurs de l'institution et les services extérieurs. Cette nouvelle fonction vise à renforcer la cohérence du travail éducatif et à faciliter la circulation de l'information entre les différents niveaux de l'institution.

Un accueil plus attentif à la mixité
Cette évolution de l'encadrement s'accompagne également d'une attention renouvelée portée à la diversité des besoins des jeunes accueilli·e·s, notamment liée à l'évolution du profil des jeunes. Comme évoqué dans le rapport précédent, l'institution accueille un nombre croissant de filles depuis 2024. Afin de leur offrir un espace de parole et un temps qui leur soit dédié, des soirées cocooning entre filles sont désormais organisées une fois par mois. Ces moments privilégiés permettent de renforcer les liens entre les jeunes filles et de leur offrir un cadre propice aux échanges.

La voix des jeunes entendue : du Forum au camp d'été
Cette volonté d'être à l'écoute des jeunes s'est également traduite, cette année encore, par une prise en compte concrète de leurs demandes, notamment à travers le Forum des jeunes. Depuis plusieurs années, les jeunes exprimaient, par l'intermédiaire du Forum, le souhait de voir reprendre les camps d'été à l'étranger. Ce projet a été transmis à l'UPSE (Unité des prestations socio-éducatives), qui a ensuite invité les équipes encadrantes à élaborer un dossier. Ces démarches ont abouti à un séjour à Sérignan-du-Comtat, en France, auquel cinq enfants ont pu participer. Pour certain·e·s d'entre eux·elles, ce voyage a été l'occasion de découvrir pour la première fois la mer, le Pont du Gard et les arènes d'Arles.

Pour remercier les jeunes de leur participation et de leur investissement au sein du Forum, l'équipe encadrante a également organisé une sortie au Palais fédéral. Les jeunes ont pu découvrir le hall de la coupole, les salles des conseils et la salle des pas perdus. Cette visite avait pour objectif de faire le lien entre le fonctionnement du Forum des jeunes et celui de la politique suisse, en donnant du sens à leur engagement.

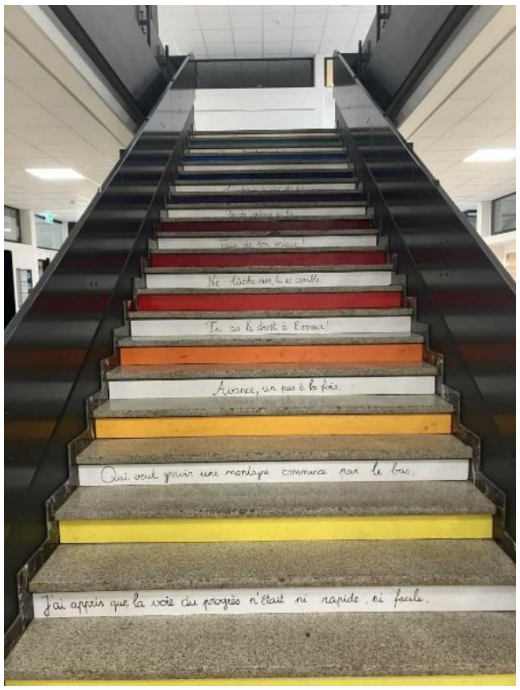
Des activités fédératrices à l'échelle de l'institution
Au-delà des initiatives portées par et pour les jeunes, l'année 2025 a également été l'occasion de renforcer les liens entre les différents secteurs de l'institution. La Fondation a poursuivi son engagement en faveur de la cohésion institutionnelle en proposant diverses activités inter-groupes et inter-secteurs. Un·e collaborateur·rice a ainsi organisé une sortie pour assister à un match du HCC (Hockey Club La Chaux-de-Fonds). Plusieurs jeunes et adultes ont également pris part à « La Trotteuse-Tissot » (course à pied) et au BCN Tour (course à pied et walking). Enfin, un premier camp d'hiver d'une semaine a été réalisé à La Fouly, en Valais.

Karine Perret
Coordinatrice

SECTEUR PEDAGOGIQUE

En collaboration avec le secteur éducatif, le secteur thérapeutique, les familles et différents partenaires, le secteur pédagogique assure des accompagnements individualisés des élèves affilié·e·s à l'une de nos cinq classes FS (cycles 2 et 3, voire plus).

Le principe de fonctionner par ateliers, de mener à bien des activités à l'extérieur et de procéder de manière fréquente au décloisonnement des classes a constitué l'une des principales lignes suivies par les professionnel·le·s (enseignant·e·s, éducateur·trice·s et maître.sse·s socio-professionnel·le·s). Le travail autour de la mise en place de ce dispositif se poursuit activement et requiert bon nombre d'ajustements.



Différentes activités dites "extrascolaires" comme notamment les cours de chant avec Madame Floriane Galabourda, la médiation animale en groupe auprès de Madame Evelyne Gaze Stauffacher ou encore l'accompagnement par Madame Lisa Junod en individuel à la ferme (Petit Renardeau) ont été expérimentées par les élèves tout au long de l'année. L'étroite et précieuse collaboration avec l'école du CSVR s'est maintenue avec la poursuite d'intégration de certains de nos jeunes dans leurs classes, le maintien de la classe Antenne au collège de la Fontenelle pour certains de nos élèves du cycle 3 et pour la 2ème année consécutive, le partenariat autour de la classe Pro (en lien avec le suivi et soutien de l'AI). D'autres collaborations comme notamment les interventions de l'OCOSP (Office cantonal d'orientation scolaire et professionnelle), de la Police neuchâteloise, du GSN (Générations Sexualités Neuchâtel) et bien d'autres partenaires sont venues apporter leur contribution.

Plusieurs événements sont venus ponctuer l'année comme notamment la participation au Campus Tour du Val-de-Ruz édition 2025, trois jours de camp en début d'année, la traditionnelle torrée, un camp de ski, des journées hors cadre de fin d'année ou encore la participation au Triathlon du Val-de-Ruz et à la foire de Dombresson. Le secteur pédagogique ainsi qu'un groupe du secteur éducatif ont organisé la fête de Noël sur le thème "Noël traditionnel à la montagne" ! Les élèves ont participé activement aux préparatifs de l'événement et le collège s'est une nouvelle fois transformé en un lieu magique le temps d'un soir.

Du côté des professionnel·le·s, une formation continue sur l'utilisation des différents outils API a débuté en août. Les deux orthophonistes de la Fondation ont également participé à cette formation. C'est Monsieur André Tissot en personne qui assure le suivi de l'équipe. Son accompagnement se poursuit en 2026.

L'analyse institutionnelle réalisée durant l'année au sein de la Fondation aura fortement impacté l'équipe pédagogique. Malgré cela, l'année restera marquée par un grand élan de solidarité manifesté au sein de l'équipe, un sens prononcé du devoir et des responsabilités. L'engagement solide et fiable des professionnel·le·s est à relever. Le secteur a fonctionné avec une belle cohésion d'équipe et a ainsi fait face aux différentes embûches rencontrées.

Valentine Kramer
Directrice adjointe

RAPPORT DES MEMBRES DE L'EQUIPE THERAPEUTIQUE

En 2025, l'équipe thérapeutique est composée de :

- 2 psychologues : Matilda Andric (30 %) et Line Kurzen (30%)
- 1 pédopsychiatre : Oana Fodor (20 %)
- 2 orthophonistes : Isaline Baumberger (30%) et Céline Bourquin (30 %)
- 1 psychomotricienne : Laura Chuard (20 %)
- 1 animatrice en art-thérapie : Catherine Rawyler (25 %)
- 1 infirmière : Noémie Othenin-Girard (12,4 %)

Les pourcentages sont restés identiques à l'année précédente. En fin d'année, Line Kurzen a démissionné et a laissé sa place à Clémence Monnard. Le Dr Mircea Radu a poursuivi la supervision ponctuelle sur l'année. En septembre 2025, ce dernier a mentionné sa démission pour mars 2026. À ce jour, la convention de collaboration entre le CNPea et la Fondation Borel n'est pas encore signée.

Notre équipe a continué ses interventions auprès des enfants du CPTD sous forme de suivis individuels et de groupes, de collaboration avec les enseignant·e·s et leur classe. Les thérapeutes participent aux synthèses, ce qui favorise les réflexions autour des besoins des jeunes. Chaque semaine, un colloque est agendé, afin de discuter des différents points des situations cliniques. Le colloque thérapeutique est ouvert à l'ensemble des collaborateur·trice·s, pour échanger autour de la prise en charge des bénéficiaires, dans le but de renforcer la collaboration inter secteur.

Nous constatons que les besoins sont plus importants et que pour 2026, nous avons le souhait de renforcer les ressources de l'équipe thérapeutique.

Matilda Andric, Isaline Baumberger, Céline Bourquin, Laura Chuard, Noémie Othenin-Girard, Lucie Petigas et Catherine Rawyler
Equipe thérapeutique

LISTE DES EMPLOYEURS AYANT COLLABORÉ AVEC LA FONDATION

Entreprises	Métier exercé	Lieu
Garage Châtelain SA	Mécanicien de maintenance	2056 Dombresson
Menuiserie Favre et Perret Sàrl	Menuisier	2053 Cernier
Garage Beausite	Mécanicien de maintenance	2053 Cernier
Migros	Gestionnaire du commerce de détail	2034 Peseux
ElectroPro SA	Électricien de montage	2053 Cernier
Boulangerie Stucker	Boulanger	2056 Dombresson
Home les Lilas	ASSC	2054 Chézard-Saint-Martin
Restaurant Olive	Cuisinier	2053 Cernier
Von Arx SA	Mécanicien sur poids lourds	2034 Peseux
Le Logis	ASE	2056 Dombresson
Agri Centre Stähli Sàrl	Mécanicien sur machine agricole	2054 Chézard-Saint-Martin
CAAJ	Mécanicien de précision	2300 La Chaux-de-Fonds
Balmer & Fils SA	Mécanicien sur machine agricole	2043 Boudevilliers
Cabinet Vétérinaire Thérèse Gilliard	Assistant vétérinaire	2054 Chézard-Saint-Martin
Ochsner Sport	Gestionnaire du commerce de détail	2000 Neuchâtel
ETA SA	Cuisinier	2052 Fontainemelon
Soundpatch SA	Techniscéniste	2013 Colombier
Etat de Neuchâtel, service des ponts et chaussées	Employé de commerce	2000 Neuchâtel
Piémontesi Savagnier SA	Maçon	2065 Savagnier
Pharmacieplus du Val-de-Ruz	Assistant en pharmacie	2052 Fontainemelon
Evologia	Paysagiste	2053 Cernier
Arsenal Garage	Mécanicien deux roues	2022 Bevaix
TTT Sàrl	Constructeur de route	2043 Boudevilliers
Home Le Clos	ASSC	2000 Neuchâtel
Cordey SA	Mécanicien sur deux roues	2000 Neuchâtel
Au Lion d'Or	Employé en restauration	2074 Marin-Epagnier
Manège Gerber	Professionnel du cheval	2300 La Chaux-de-Fonds
Le Tipi	ASE	2000 Neuchâtel
Crèche du Val-de-Ruz	ASE	2053 Cernier
Home La Résidence	Cuisinier	2400 Le Locle
Rollier Paysage SA	Paysagiste	2043 Boudevilliers
Solmani SA	Électronicien	1024 Ecublens
Home médicalisé du Val-de-Ruz	ASA	2046 Fontaines
Cabinet dentaire Zimmerli Sàrl	Assistante dentaire	2053 Cernier
Restaurant de la Tène	Employé en restauration	2074 Marin-Epagnier
FORST SA	Bûcheron	2056 Dombresson
Restaurant de l'Union	Cuisinier	2052 Fontainemelon
ZM Peinture	Peintre en bâtiment	2053 Cernier
Polymar Sàrl	Polisseur	2400 Le Locle
Ferme le Petit Renardeau		2056 Dombresson
Evologia La Terrassiette	Cuisinier	2053 Cernier
Manège Finger	Professionnel du cheval	2300 La Chaux-de-Fonds
Bernasconi & Cie SA	Employé de commerce	2206 Les Geneveys-sur-Coffrane
Digiprint Sàrl	Technologue en impression	2000 Neuchâtel
Carrosserie Zaugg SA	Peintre en carrosserie	2053 Cernier
Sunier Transports	Chauffeur poids lourds	2043 Boudevilliers
Pharmacie Marti	Gestionnaire du commerce de détail	2053 Cernier

Alexandre Geiser
Responsable orientation professionnelle

EPHEMERIDE 2025

Les moments forts de l'année 2025

Camp de ski



Les jeunes ont profité du camp de ski pour partager des moments inoubliables en montagne.

Foire de Dombresson



Les jeunes ont participé à la Foire de Dombresson, un moment de rencontre et de découvertes au cœur de la région.

Défi vélo classe PRO



La classe PRO a relevé le défi vélo, alliant effort, dépassement de soi et esprit d'équipe.

Triathlon des écoles



Le triathlon des écoles a rassemblé les jeunes autour d'un beau défi sportif et collectif.

Fête d'été



En fin d'année scolaire, la fête d'été a réuni les jeunes et les équipes autour d'un moment festif et convivial à la Fondation.

Journée de tests OCOSP



Les élèves se sont rendus à La Chaux-de-Fonds pour la journée de tests OCOSP.

Camps verts Classes FS51 à FS55



Les classes FS51 à FS55 sont parties en camps verts après le week-end du Jeûne fédéral.

Torrée



Un moment convivial autour du feu pour partager et profiter ensemble de la nature.

Examens de la classe PRO



La session d'examens de la classe PRO a marqué la fin d'année pour les élèves.

Fête de Noël interne



La fête de Noël interne a réuni tous les enfants de la Fondation dans une ambiance chaleureuse sur le thème « Noël traditionnel à la montagne ».

RESSOURCES HUMAINES au 31 décembre 2025

DIRECTION ET ADMINISTRATION

STOLLER Yann	Directeur
LUTZ Laurence	Directrice administration et finances *
PINSARD Matthieu	Sous-directeur
KRAMER Valentine	Directrice adjointe, responsable de l'école
CORNU Aurélien	Adjoint de direction *
BONNET Berta	Secrétaire-comptable *
GODAT Laure	Secrétaire de direction *
DA SILVA-FAVRE Martine	Collaboratrice administrative *

PERSONNEL ENSEIGNANT

AMAUDRUZ Céline	Enseignante *
BARBEZAT PYTHON Christelle	Enseignante *
GROB Laurent	Enseignant
HIRSIG Lucas	Enseignant *
OBRIST Sophie	Enseignante *
SCHMIDT Clémence	Enseignante *
THURNHERR Lisa Hélène	Enseignante *
DUVANEL Véronique	Maîtresse socio-professionnelle *
LACREUSE Jean-Philippe	Maître socio-professionnel *
ALESSI Joanna	Intervenante socio-éducative *
CUENAT Anita	Intervenante socio-éducative *
GRAU Floriane	Intervenante socio-éducative *

PERSONNEL EDUCATIF

ALVES GUERRA Telmo	Éducateur *
BOAVISTA DE SOUSA Cécilia	Éducatrice *
BORER Elisa	Éducatrice *
BOTTERON Gaël	Éducateur remplaçant *
CAULI Mélanie	Éducatrice *
CIPOLAT-PADIEL Teréz	Éducatrice remplaçante *
CUCHE Julie	Éducatrice remplaçante *
DEGOL Valentine	Éducatrice *
DOMINGUEZ Fabio	Éducateur en formation *
DOVI Samuel	Éducateur remplaçant *
DUPRAZ Julian	Éducateur *
EL AROUI Taoufik	Éducateur *
EL BEKALI Merade	Éducateur *
FANCHAOUY Tarik	Éducateur *
GEISER Alexandre	Éducateur / Resp. orientation professionnelle
GINDRAT Gaspard	Éducateur en formation *
GUYOT BRAICHET Corinne	Éducatrice remplaçante *
HABEGGER Benoît	Éducateur *
HABEGGER Elodie	Éducatrice *
HOCHULI Emmanuelle	Éducatrice *
IBRAHIMOVIC Almir	Éducateur *
JACOT-DESCOMBES Camille	Éducatrice *
MAZZOLENI Roland	Éducateur remplaçant *
MOSSET Mélanie	Éducatrice Studio *
MOUISSY Chafik	Éducateur Studio *
PARIS BURGI Marie	Éducatrice *
PERRET Karine	Éducatrice *

PORCHIA Chloé	Éducatrice *
RAWYLER Catherine	Éducatrice *
REMY Amélie	Éducatrice remplaçante *
REMY Anne-France	Éducatrice * et enseignante *
RHAZI Abderrahmane	Éducateur *
RÜEGGER Gustavo	Éducateur *
SCHLATTER Cédric	Éducateur *
STEINER Yanick	Éducatrice *
TCHABAN Cynthia	Éducatrice en formation *
THIERRY Jérémy	Éducateur *

PERSONNEL EDUCATIF (veilles)

CUCHE Audrey	Veilleuse *
IDRISSI-LAHLOU Fakhr-Eddine	Veilleur *
JEAN-RICHARD Marilyne	Veilleuse *
MARTINELLI Virginie	Veilleuse *

PERSONNEL DE MAISON

ARCELASCHI Silvio	Concierge/responsable technique bâtiments
BRUGES NIETO Lucy	Couturière *
CAVALER Valentina	Aide concierge *
COSANDEY Suzana	Aide concierge *
GREMAUD Micheline	Cuisinière/responsable de cuisine
IONESCU Stefania Florentina	Aide concierge
JUTZI Johnny	Concierge/responsable des extérieurs
MARTY Alexandre	Cuisinier *
PERRIARD Catherine	Aide de cuisine *
PHILIPONA Célia	Apprentie cuisinière
ROTH Nicoleta	Lingère

EQUIPE THERAPEUTIQUE

a) Centre Neuchâtelois de Psychiatrie enfance et adolescence (CNPea)

ANDRIC Matilda	Psychologue *
FODOR Oana	Médecin, pédopsychiatre *
KURZEN Line	Psychologue *

b) Psychomotricité

CHUARD Laura	Psychomotricienne *

c) Orthophonistes

BAUMBERGER Isaline	Orthophoniste *
BOURQUIN Céline	Orthophoniste *

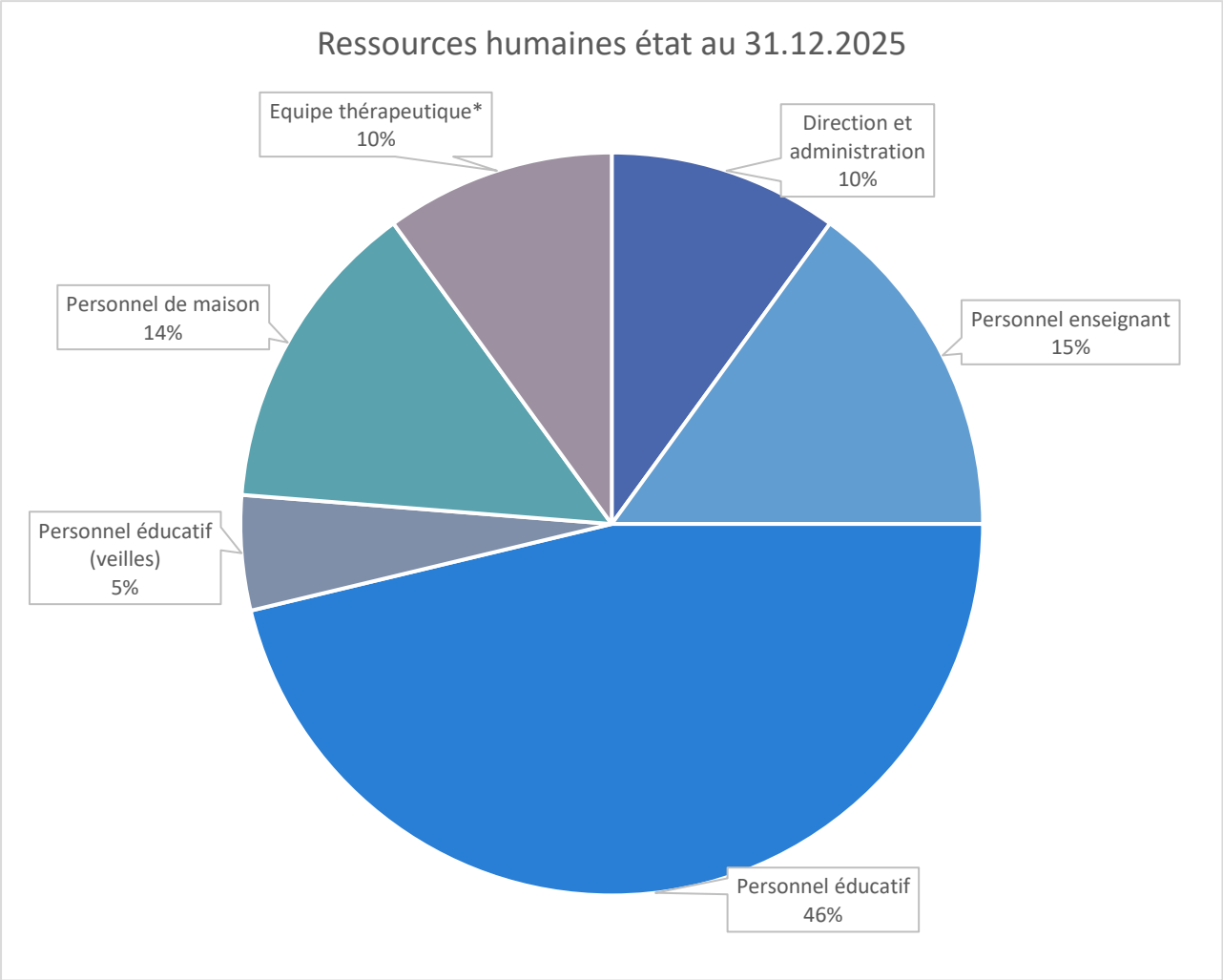
d) Art-thérapie

RAWYLER Catherine	Animatrice d'art-thérapie *

e) Infirmière

OTHENIN-GIRARD Noémie	Infirmière *

* *temps partiels*



*10% dont 7.5% en contrats externes (conventions CNP/CEPM)

ETATS FINANCIERS 2025

Charges et Produits d'exploitation 2025

CHF

Charges d'exploitation	Budget	Comptes
Salaires et frais de personnel	5'875'528.54	6'162'320.93
Autres charges d'exploitation	1'676'859.46	1'499'120.49
À réserve de fluctuation		
Total charges	**7'552'388.00**	**7'661'441.42**

Produits d'exploitation	Budget	Comptes
Revenus et produits	489'000.00	682'098.00
Produits des loyers et intérêts	275'026.50	249'997.10
Produits divers	130'130.00	123'137.40
Subvention OFJ	770'000.00	817'387.00
Contributions et subventions	322'766.45	402'249.00
Total produits	**1'986'922.95**	**2'274'868.50**

Récapitulation	Budget	Comptes
Total charges	7'552'388.00	7'661'441.42
Total produits	1'986'922.95	2'274'868.50
Excédent de charges	**5'565'465.05**	**5'386'572.92**

Bilan au 31.12.2025

CHF

ACTIFS	BILAN COMPARATIF 2024-2025	
	2024	2025
Liquidités	989'836.56	1'543'395.17
Mobilisé	1'020'296.47	1'201'502.20
Immobilisé	12'744'480.36	12'684'781.66
Excédent de charges	5'209'745.71	5'386'572.92
TOTAL ACTIFS	**19'964'359.10**	**20'816'251.95**

PASSIFS	2024	2025
Total fonds étrangers	14'134'913.78	14'580'669.43
OSAE - Av. s/excéd. charges	5'298'478.00	5'591'544.27
Fonds étrangers	**19'433'391.78**	**20'172'213.70**
Capital de fondation	*1'019'017.17*	*1'019'017.17*
Réserve-Mimosa	*66'256.66*	*66'267.12*
Colonie de vacances	*7'805.75*	*7'805.75*
Cuvées F.-L. Borel	*50'114.22*	*50'107.69*
Geneviève Fallet	*1'467.50*	*0.00*
Succ. Alice Grossenbacher	*18'625.94*	*0.00*
P. Mercier "Suivis NET"	*4'415.20*	*4'415.20*
CdB. "Innovants + EC"	*4'261.50*	*4'261.50*
P. Mercier "PRISMA"	*0.00*	*0.00*
Dons divers	*1'742.75*	*541.30*
Total fonds propres	1'173'706.69	1'152'415.73
Résultat reporté, solde 01.01.	-642'739.37	-508'377.48
TOTAL PASSIFS	**19'964'359.10**	**20'816'251.95**

Laurence Lutz
Directrice administration et finances

DONATEURS

La Fondation François-Louis Borel tient à exprimer sa profonde reconnaissance à l'ensemble des donatrices et donateurs.

Elle remercie également toutes les personnes et organisations qui, par leurs contributions en nature ou leur engagement dans diverses activités, apportent un précieux soutien aux jeunes accompagnés par la Fondation.

Au nom des jeunes, nous vous remercions pour **votre générosité** et **votre soutien**.

Si vous souhaitez, vous aussi, contribuer à notre mission auprès des jeunes que nous accompagnons, vous pouvez effectuer un don sur le compte ci-dessous, en précisant, si vous le désirez, son attribution.

Fondation François-Louis Borel
Chemin du Ruz Chasseran 1
2056 Dombresson
032 854 25 25
fondationborel@ne.ch
IBAN no : CH10 0076 6000 Z004 4000 6